



“ SPECIALITY  
MATERIALS  
WORLDWIDE ”



# **Chargeurs renforce son Leadership à l'International : Acquisition aux Etats-Unis de la société « Main Tape »**

**Michaël FRIBOURG**, Président Directeur Général

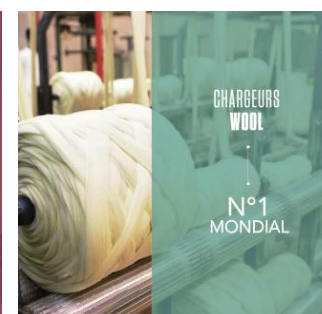
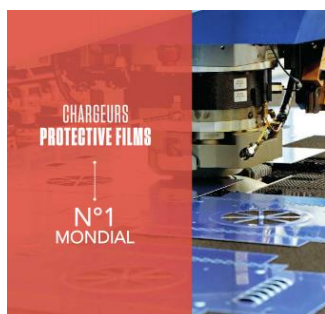
18 juillet 2016

- 1. Chargeurs: « A World of Niche Market Leaders »**
- 2. Le Modèle Chargeurs**
- 3. Une Acquisition Chirurgicale**
- 4. Renforcement du Groupe**



# Chargeurs : « A World of Niche Market Leaders »

**Chargeurs domine des marchés industriels de niche mondiaux**



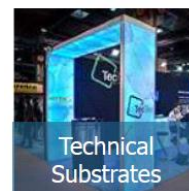
# 1. Des positions dominantes et globales dans des marchés de niche

Une position stratégique dans des métiers de niche mondiaux à valeur ajoutée grâce à des champions cachés internationaux dotés d'un modèle de *Mittelstand*.

## ■ 4 expertises métiers avec des positions de leader dans des niches industrielles



**Chargeurs Protective Films**  
*n°1 mondial de la Protection temporaire de surfaces*



**Chargeurs Technical Substrates**  
*un leader européen dans la fonctionnalisation de textiles*



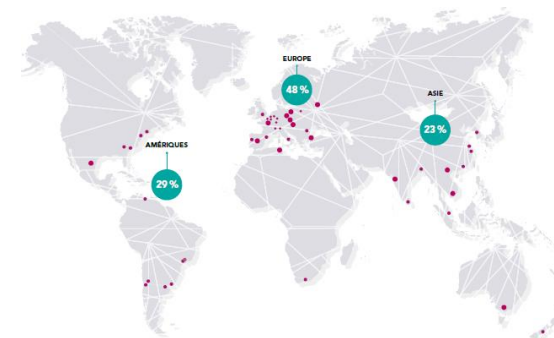
**Chargeurs Fashion Technologies**  
*n°2 mondial de l'entoilage pour l'habillement*



**Chargeurs Wool**  
*n°1 mondial du « topmaking », négoce de laine haut de gamme*

## ■ Une empreinte géographique internationale très forte

- Une présence dans **32** pays sur les **5** continents
- **93%** du chiffre d'affaire à l'international
- **11** sites industriels dans **6** pays sur **4** continents



## ■ Un actionnariat de référence stable et de long terme



---

**Le Modèle Chargeurs de développement  
permet de placer les métiers du Groupe  
aux meilleurs standards internationaux**

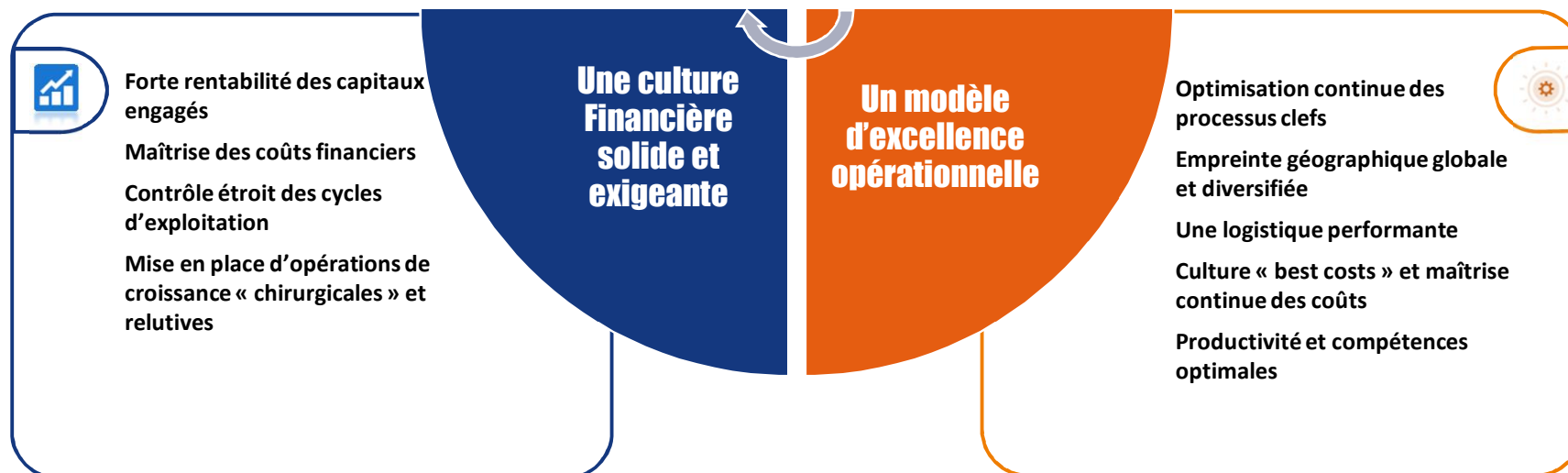
---

**Performance Discipline Ambitions**

### Un modèle mondial durable d'excellence et de différenciation industrielle



### A WORLD OF NICHE MARKET LEADER

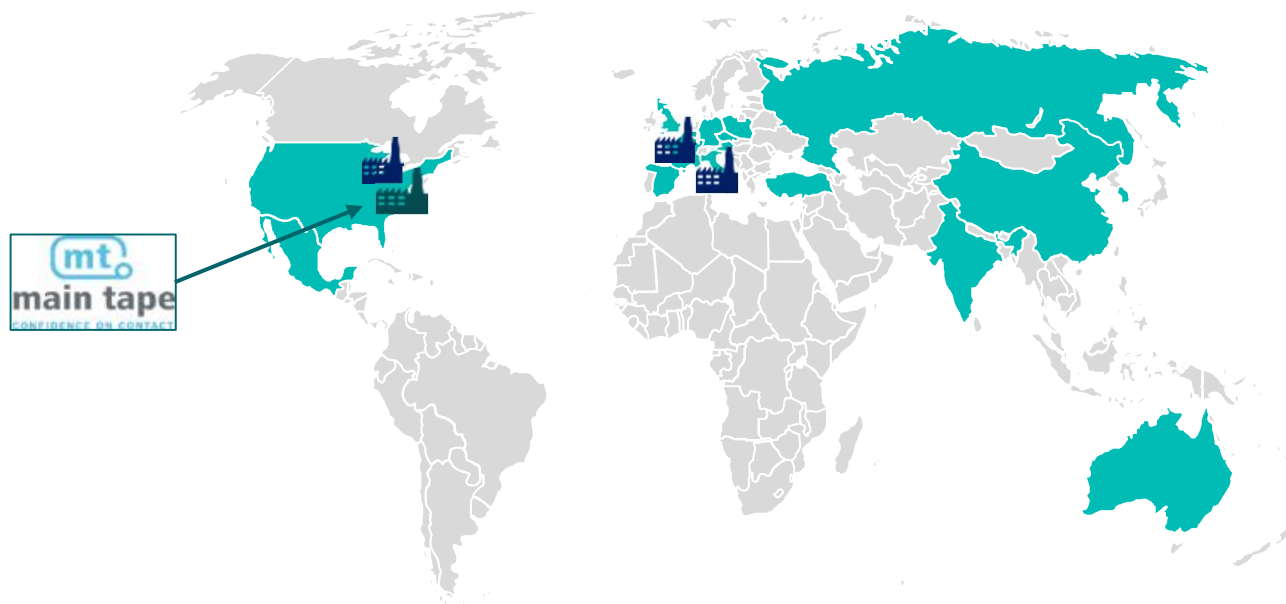


## Renforcement de la puissance financière du Groupe

- Des bases solides confortées par la nouvelle gouvernance
  - Un actionnariat de référence stable et de long terme
  - Un structure financière solide
    - Une trésorerie nette positive
    - Des segments opérationnels tous rentables
  - Un modèle d'intégration exigeant
  - Un programme d'économie récurrent
  - Une performance de haut niveau en 2015
    - ROC de 30,6 M€ en hausse de 34%
    - Résultat net de 15,3 M€ en hausse de 42%
- De nouveaux moyens financiers mis en place en 2016
  - Emission d'un placement privé type Euro PP de 57 M€ en mai 2016
  - Renouvellement et allongement des lignes de financement du Groupe



## « Main Tape », une Acquisition Chirurgicale représentative du nouveau modèle Chargeurs



## **Une position de leader renforcée dans le premier métier et le premier marché du Groupe**

- ✓ Une position solide de premier plan aux Etats-Unis, complémentaire de la position occupée par Chargeurs Protective Films
- ✓ L'apport d'une marque emblématique et reconnue aux Etats-Unis
- ✓ Un renforcement du positionnement de Chargeurs Protective Films sur l'ensemble des produits.
- ✓ Des produits très complémentaires de ceux de Chargeurs Protective Films
- ✓ Une accélération du développement de Main Tape en Europe grâce au réseau commercial de Chargeurs Protective Films
- ✓ Une exigence opérationnelle de haute qualité dans les méthodes de production et des produits à fort degré d'innovation, Main Tape tout comme Chargeurs Protective Films, étant propriétaire des formules
- ✓ Un second site de production en zone dollar pour une meilleure allocation de la production mondiale de Chargeurs Protective Films
- ✓ Un site proche de l'aéroport et du port de Newark, près de New-York, en plein développement.
- ✓ Une opération chirurgicale, illustrative de la prudence et de l'exigence financière du groupe

**Une société de grande qualité avec une forte présence aux Etats-Unis et une expertise reconnue dans la protection temporaire de surfaces**

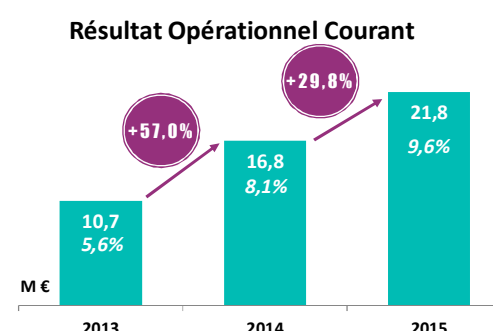
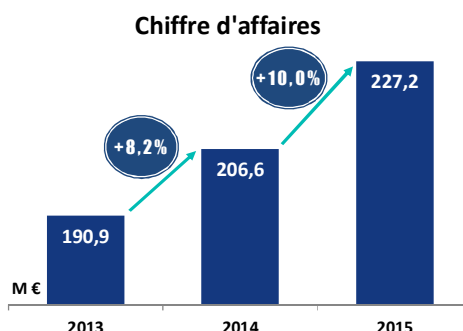
- Fondée en 1987, Main Tape est située à Cranbury (New Jersey)
- 27 M\$ de chiffre d'affaires en 2015 réalisé pour l'essentiel aux Etats-Unis, et dans une moindre mesure au Mexique et en Europe
- 75 salariés
- Grâce à son expertise dans la fabrication et la commercialisation de films de protection temporaire de surface, Main Tape offre une gamme complète de solutions de haute qualité à ses clients
- 4 marchés : métallurgie, construction, specialty applications et automobile



**Spécialiste des films autoadhésifs pour la protection temporaire des surfaces fragiles durant tout le processus industriel**

- 4 marchés : construction, électroménager, automobile, électronique
- De multiples surfaces techniques en constante évolution à protéger : métaux, plastiques, stratifiés, moquettes, verre, carrosseries automobiles, écrans plats
- Une innovation dans les produits (ex: Laser Fibre) et les processus (ex: machine d'enduction) couplée à un service clients sur mesure au cœur de la stratégie de différenciation
- Une empreinte géographique mondiale, une démarche RSE et une maîtrise opérationnelle

|                                    |                                                    |
|------------------------------------|----------------------------------------------------|
| <b>500</b><br>collaborateurs       | <b>94%</b><br>des ventes à<br>l'international      |
| <b>3</b> sites de<br>production    | une présence<br>commerciale dans<br><b>47</b> pays |
| <b>ISO 14 001</b><br>environnement | <b>ISO 9 001</b><br>qualité                        |



**« We deliver innovative coating solutions »**



---

# Renforcement du Groupe

---

Placer Chargeurs au cœur d'un modèle durable d'excellence et de différenciation industrielle

- Conforter le « **modèle Chargeurs** » de développement de positions de leaders dans des métiers de niche globalisés avec une présence mondiale équilibrée
- Une culture renouvelée d'**excellence opérationnelle**
- Un équilibre maîtrisé entre **développement organique** et **croissance externe**
- Un **modèle financier exigeant et maîtrisé**



“ SPECIALITY  
MATERIALS  
WORLDWIDE ”



# Agenda Financier 2016

Résultats semestriels 2016

vendredi 9 septembre

Information financière 3<sup>ème</sup> trimestre 2016

jeudi 10 novembre

## Contacts

### Chargeurs

112, avenue Kléber

75 116 Paris

Tel : +33 1 47 04 13 40

Courriel : [comfin@chargeurs.fr](mailto:comfin@chargeurs.fr)

[www.chargeurs.fr](http://www.chargeurs.fr)

### Relations Investisseurs

Cédric Ratouis

### Communication Financière

Pauline Bayec